B

AG 10: Attraktiv, statt am Limit: Nachhaltige Strategien gegen den Betreuermangel – Ein Workshop

holger.koch@bgt-ev.de



Bild: KI

1. Rechtliche Betreuung 2026 – Versuch einer Landschaftsbeschreibung

Dimension 1: Anzahl Betreuter Menschen



Die Gesamtzahl der bestehenden rechtlichen Betreuungen ist in den letzten 10 Jahren weitgehend konstant



Die Zahl der Ersteinrichtungen von Betreuungen pro Jahr ist im Zeitraum 2020-2024 deutlich rückläufig



Der prozentuale Anteil an durch Berufsbetreuer*innen übernommenen Ersteinrichtungen ist im Zeitraum 2020-2024 gestiegen, die absolute Zahl der von Berufsbetreuern neu übernommenen Betreuungen ist nahezu konstant



Vermutlich Zunahme der Menschen, die durch Bevollmächtigte vertreten werden?

Quelle: B-Statistik/ Eigene Berechnungen (Anhang)

1. Rechtliche Betreuung 2026 – Versuch einer Landschaftsbeschreibung

Dimension 2: Anzahl und Profil beruflicher Betreuer*innen



81% der Berufsbetreuer*innen sind selbständig tätig, davon 55% alleine und ohne Angestellte oder Hilfskräfte, 19% sind im Betreuungsverein tätig.



Ca. 66% der selbständig tätigen Berufsbetreuer*innen und 56% der Berufsbetreuer*innen in Betreuungsvereinen ist 50 Jahre oder älter. 31% der Selbständigen sind 60 Jahre oder älter



Etwa 1/3 der Berufsbetreuer*innen ist unter 5 Jahren beruflich tätig, 20% bereits seit mehr als 20 Jahren



Im Median werden 35 Betreuungen gleichzeitig geführt



63% der Betreuer*innen haben in 12 Monaten bis unter 10 Betreuungen neu übernommen, 32% zwischen 10 und unter 25 Betreuungen



Seit Einführung des Registrierungsverfahrens hat sich die Zahl der registrierten Betreuer*innen in Hessen von 1.772 Personen (2023) auf 2.011 Personen (2025) um 13% erhöht.

(Quelle: Online-Befragung des BMJV, 2024. https://www.bmjv.de/SharedDocs/Downloads/DE/Gesetzgebung/Evaluierung/Evaluierung_Betreuerverguetung_Anlage1.pdf?_blob=publicationFile&v=2/ Angabe zu Hessen: Quelle: Freiwillige Landesstatistik der hess. Betreuungsbehörden, unveröffentlicht)

1. Rechtliche Betreuung 2026 – Versuch einer Landschaftsbeschreibung

Dimension 3: Fachkräfte gesamt



Fachkräftemangel in Gesundheits- und Sozialberufen

Bsp. Sozialarbeit: Fachkraftlücke (=Offene Stellen – Arbeitslose Fachkräfte)
im März 2026: 10.943[1]



Rückgang Studienzahlen Jura 2)

1) Quelle: Kompetenzzentrum Fachkräftesicherung (5/2026): Fachkräftereport März 2026)
2) Quelle: https://rechtsempirie.de/10.25527/re.2023.17/aussterben-des-nachwuchses-an-richterinnen-und-anwältinnen-eine-empirische-analyse/

1. Rechtliche Betreuung 2026 – Versuch einer Landschaftsbeschreibung

Dimension 4: Rahmenbedingungen der Berufstätigkeit in der rechtlichen Betreuung



Sinnstiftung und Arbeitszufriedenheit



Einkommensaussichten und Entwicklungsperspektiven



Fallkomplexitäten und fachliche Anforderungen



Wirtschaftliche Sicherheit

1. Rechtliche Betreuung 2026 – Versuch einer Landschaftsbeschreibung

Welche Dimensionen fallen Ihnen weiter ein/ fehlen noch?

2. Systematisierung aktuell diskutierter und umgesetzter Lösungsansätze

Mögliche Denkrichtungen, z.B.:



Verbesserung der Rahmenbedingungen allgemein



Reduzierung der durch berufliche Betreuer*innen zu führenden Betreuungen



Reduzierung der Betreuungen insgesamt



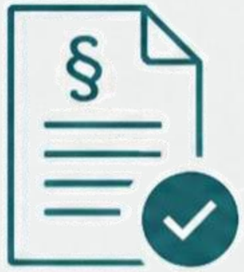
Steigerung der Anzahl der geeigneten Berufsbetreuer*innen



Fallzahlenerhöhungen

2. Systematisierung aktuell diskutierter und umgesetzter Lösungsansätze

Lösungsebenen:



Normsetzung (Zuständigkeit: Bund/ Länder)

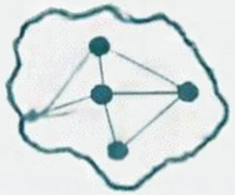


Organisatorisch-strukturelle Maßnahmen (Zuständigkeit: Gerichte/ Behörden/ Netzwerke/ Regionen)

2. Systematisierung aktuell diskutierter und umgesetzter Lösungsansätze



Kommunale Ebene



Regionale Ebene



Landesebene

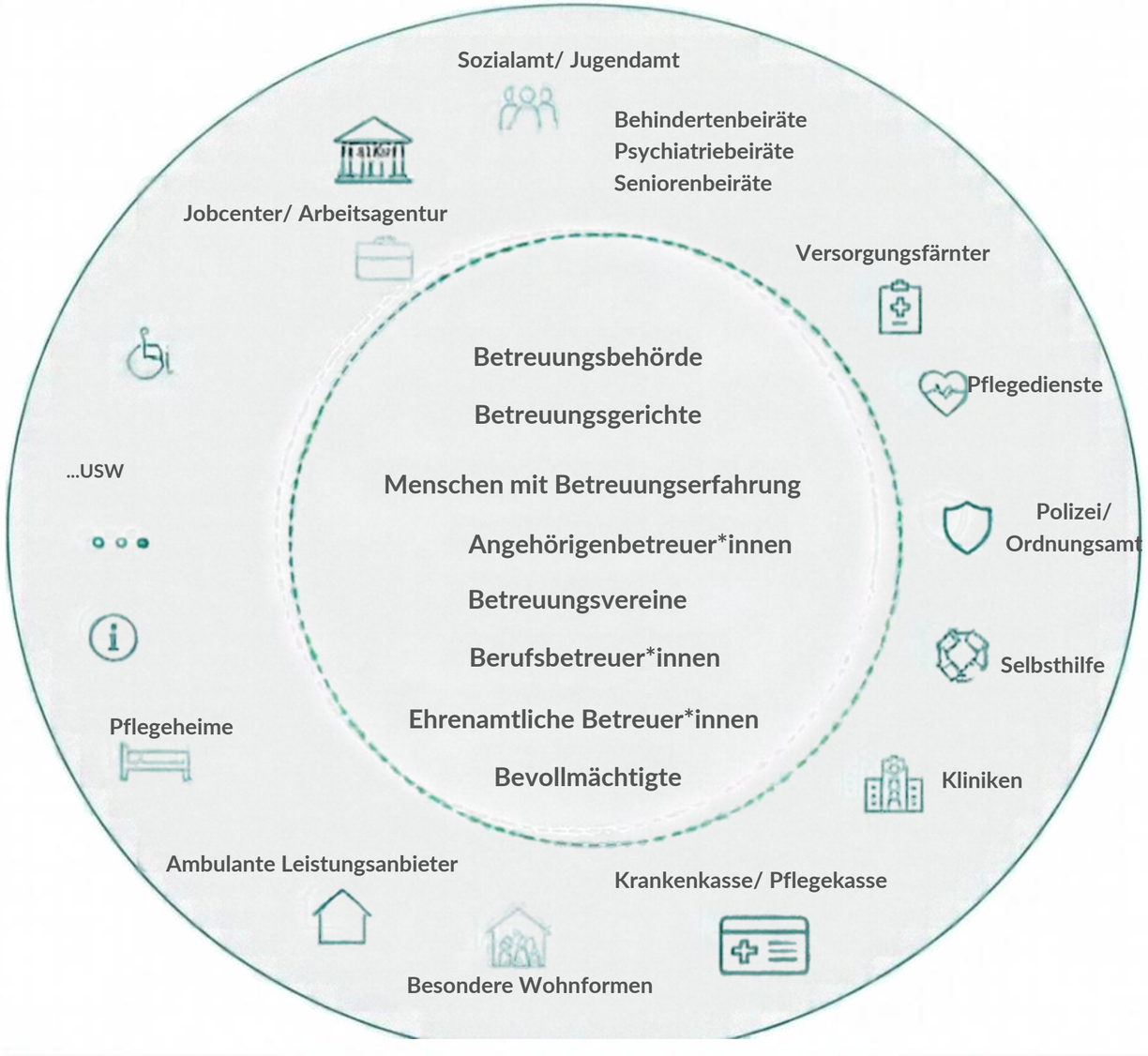


Bundesebene

2. Systematisierung aktuell diskutierter und umgesetzter Lösungsansätze



2. Systematisierung aktuell diskutierter und umgesetzter Lösungsansätze



3. Was beeinflusst den Bedarf?

Bedarfsanalyse 1
Anzahl Betreuungen



Wie viele Betreuungen werden pro Jahr im Zuständigkeitsbereich neu eingerichtet?



Wie viele Betreuungen übernehmen welche Personengruppen?



In wie vielen Betreuungsverfahren pro Jahr erfolgt ein Betreuerwechsel?



Welche Regelungsschwerpunkte, die besondere Expertise erfordern, sind in den Betreuungen erkennbar?



Wie entwickelt sich die Zahl der gerichtlichen Überprüfungen der Eignung von Vorsorgebevollmächtigten?



Wie hoch ist die Zahl der Gerichtsaufträge zur Eignungsüberprüfung von Betreuer*innen? Warum wird die Eignung geprüft?

3. Was beeinflusst den Bedarf?

Bedarfsanalyse 2

Berufsbetreuer*innen



Beabsichtigter Ausstieg aus dem Berufsfeld



Anzahl der maximal übernommenen Betreuungen



Auslastung mit Betreuungen (wie häufigst eine Abfrage nötig?)



Fachliche Schwerpunkt



Usw.

3. Was beeinflusst den Bedarf?

Bedarfsanalyse 3:

Nicht ausgeschöpfte Potenziale zur Vermeidung von beruflichen Betreuungen



Intensivierung der Bemühungen um Betreuungsvermeidung



Aktivierung bürgerschaftlichem Engagement



Stärkung von Vorsorgevollmachten

Die Betreuerlandschaft der Zukunft – wie sieht sie aus?

Die gute Betreuungsfee war da, hat ihren Zauberstab geschwungen und die beste aller denkbaren Entwicklungen ist umgesetzt.



Wie fühlt es sich an, wie stellt es sich konkret dar, in dieser Landschaft rechtlich betreut zu werden



Wie fühlt es sich an, wie stellt es sich konkret dar, in dieser Landschaft beruflich Betreuungen zu übernehmen?



Wie fühlt es sich an, wie stellt es sich konkret dar, in dieser Landschaft als Betreuungsbehörde für die Vernetzung der Akteurinnen und Akteure zuständig zu sein?

Arbeitsphase 1



Welche Ansätze und Maßnahmen kennen Sie/ fallen Ihnen ein/ wünschen Sie sich?



Bitte sammeln Sie in kleinen Gruppen und schreiben diese stichwortartig auf Moderationskarten



Ordnen Sie den folgenden Überschriften zu

Arbeitsphase 1



Anreize zur Berufsaufnahme



Maßnahmen zur Sicherung des Verbleibs im Beruf



Maßnahmen zur Betreuungsvermeidung



Alternative Organisationsmodelle zur Führung beruflicher Betreuungen



Maßnahmen zur Steigerung der Übernahmebereitschaft neuer beruflicher Betreuungen



Was uns sonst noch einfällt

Arbeitsphase 2



Wählen Sie sich 1-2 Maßnahmen aus und erörtern, z.B.:



Was soll die Maßnahme konkret bringen/ Wann ist die Maßnahme ein Erfolg?



Welche Auswirkungen hat die Maßnahme wahrscheinlich auf angrenzende Regionen?



Wer sind potenzielle Verbündete/ wer potenzielle Gegner bei der Einführung der Maßnahme?



Wen muss ich als erstes überzeugen/ wen brauche ich unbedingt im Boot?



Woran messen wir den Erfolg der Maßnahme?



Welche Ressourcen werden benötigt?



Welche ersten Schritte sind zu gehen?

Arbeitsphase 2 - Variante 2

Art der Maßnahme	
Kurzbeschreibung	
Ziel der Maßnahme	
Beispiele	
Normativer Rahmen/ Zulässigkeit	
Vorteile	
Nachteile	
Denkbare Alternativen	

Anhang

Bundesamt für Justiz: Verfahren der Betreuungsgerichte

	Ersteinrichtung Betreuungen pro Jahr	2014[1]	2015[1]
13	Verfahren, in denen das Gericht im Berichtszeitraum über die Einrichtung der Betreuung erstmals entschieden hat		
14	darunter Ersteinrichtungen von Betreuungen (Verfahren, bei denen die erstmalige Einrichtung im Berichtszeitraum erfolgt ist)	**210.554**	**209.664**
			-0,42%

2020		2021		2022		2023		2024	
B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]
240.790	268.488	232.937	273.128	228.421	248.155	205.629	229.051	229.066	249.062
165.738	**184.803**	157.334	**184.480**	151.200	**164.263**	125.427	**139.714**	139.264	**151.421**
	-11,86%		-0,17%		-10,96%		-14,94%		8,38%

2020-2024	2015-2024
Veränderungen	Veränderungen
-33.382	**-58.243**
-18,06%	**-27,78%**

[1] Quelle: Deinert (2016); BtPrax 6/2016, S. 218 ff.

[2] Zahlen der zuliefernden Ländern zur B-Statistik auf Gesamtbevökerung hochgerechnet

	Bestand an Betreuungen am Jahresende	2014[1]	2015[1]
6	Bestand an Betreuungsverfahren am Ende des Berichtszeitraums	**1.306.589**	**1.276.538**
7	darunter Bestand an Verfahren mit angeordneter Betreuung (ohne vorläufige)		

2020		2021		2022		2023		2024	
B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]	B-Statistik	Hochrechnung[2]
1.120.856	1.249.789	1.063.481	1.246.974	1.173.934	1.275.355	1.139.239	1.269.004	1.167.085	1.268.962
973.423	**1.085.397**	928.076	**1.088.206**	1.020.112	**1.108.244**	992.527	**1.105.581**	1.015.698	**1.104.360**
			0,26%		1,84%		-0,24%		-0,11%

2020-2024	2015-2024
Veränderungen	Veränder-ungen
18.964	**-7.576**
1,75%	**-0,59%**

[1] Quelle: Deinert (2016); BtPrax 6/2016, S. 218 ff.

[2] Zahlen der zuliefernden Ländern zur B-Statistik auf Gesamtbevökerung hochgerechnet

Anhang

Bundesamt für Justiz: Verfahren der Betreuungsgerichte

	Anteil Betreuerarten an Gesamt	2020		2021		2022		2023		2024		Veränd.
		Rel.	Abs. HochR	Rel.	Abs. HochR	Rel.	Abs. HochR	Rel.	Abs. HochR	Rel.	Abs. HochR	
63	In den Verfahren, in denen eine **Ersteinrichtung**		184.803		184.480		164.284		139.725		151.421	
64	sind insgesamt an Betreuern bestellt		197.268		195.920		174.537		148.115		160.550	
-	davon											
65a	Familienangehörige(n)	40,23%	81.837	42,57%	83.402	39,93%	69.693	32,86%	48.668	31,08%	49.897	-9,16%
66a	sonstige(n) ehrenamtliche(n) Betreuer	7,39%	16.575	8,38%	16.419	7,97%	13.919	7,66%	11.347	7,51%	12.064	0,13%
67a	Rechtsanwalt/-anwälte als Berufsbetreuer	10,60%	15.658	7,22%	14.143	7,29%	12.718	7,91%	11.714	8,10%	13.011	-2,50%
68a	sonstige(n) Berufsbetreuer	35,96%	72.815	36,62%	71.738	39,57%	69.061	45,80%	67.838	47,17%	75.734	11,22%
69a	Vereinsbetreuer	5,70%	10.160	5,13%	10.049	5,14%	8.968	5,47%	8.109	5,69%	9.130	-0,01%
70a	Behördenbetreuer	0,04%	107	0,04%	74	0,04%	70	0,08%	119	0,12%	187	0,08%
71a	Verein	0,06%	74	0,04%	86	0,05%	93	0,20%	291	0,30%	483	0,24%
72a	Behörde	0,03%	42	0,00%	9	0,01%	14	0,02%	29	0,03%	45	0,00%
	Berufsbettreuer*innen gesamt	52,38%	98.856	49,05%	96.099	52,10%	90.925	59,48%	88.100	61,41%	98.589	9,03%

[2]Zahlen der zuliefernden Ländern zur B-Statistik auf Gesamtbevökerung hochgerechnet